

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน

เป้าหมาย

เพื่อพัฒนาระบบการจัดการดูแลทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด สนองตอบต่อเป้าหมายและพันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการหากลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่ม การเพิ่มพูนรายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย โดยจะต้องยึดหลักของการให้มีดุลยภาพระหว่างการบริหารวิชาการกับการบริหารทรัพย์สิน และดุลยภาพระหว่างการหารายได้กับคุณภาพการศึกษา

ยุทธศาสตร์หลัก

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ โดยใช้หลักการสำคัญจาก 9 ยุทธศาสตร์ และกรอบแนวคิดในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
2. จัดทำงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป้าหมายหรือสัดส่วนของงบประมาณเงินรายได้ต่องบประมาณแผ่นดินที่ชัดเจน ทั้งนี้เงินงบประมาณควรจะต้องได้ไม่น้อยไปกว่าเดิมส่วนงบประมาณเงินรายได้ควรเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่เหมาะสม
3. ปรับระบบบัญชีเป็นเกณฑ์คงค้าง (บัญชีรับฟังจ่าย) และพัฒนาไปสู่การคำนวณต้นทุนค่าใช้จ่าย (unit cost) เพื่อให้หน่วยงานได้มีการปรับปรุงงานของตนเองให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
4. ดำเนินการให้มหาวิทยาลัยมีเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงิน เพื่อให้มหาวิทยาลัยจะสามารถปฏิบัติตามพันธกิจที่ได้กำหนดไว้อย่างมีคุณภาพและต่อเนื่องยั่งยืน โดยการเพิ่มศักยภาพในการเพิ่มรายได้ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพย์สิน
5. สร้างระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาที่มีประสิทธิภาพ
6. จัดตั้งกองทุนพัฒนาสภาพทางกายภาพของมหาวิทยาลัย